

Študija primera

ALCA Srbija

Izziv

Podjetje Alca Trgovina d.o.o. je eden največjih distributerjev v Srbiji, z več kot 50 blagovnimi znamkami in preko 1000 kupci. Skladišče ima 6.000 paletnih mest in vsak dan 30 zaposlenih v skladišču skrbi za preko 600 pošiljk.

Alca je želela povišati nivo kakovosti distribucije in skladiščenja blaga, uvesti sledljivost po šaržah in datumih, izboljšati procese ter zmanjšati stroške.

Rešitev

Rešitev, ki jo je vpeljala Špica, vključuje celovit programski paket za upravljanje skladiščnega poslovanja Accellos One WMS z mobilnimi terminali in integracijo z obstoječim informacijskim sistemom. **Z novim sistemom so podprti vsi skladiščni procesi – za več kot 40.000 artiklov.**

Ob uvedbi novega sistema je Alca uvedla označevanje in sledenje blaga in šarž s črtnimi kodami. Tako je omogočeno avtomatično razporejanje (cross-docking) blaga ob vходу v skladišče, optimizacija ob komisioniranju in natančen vpogled v stanje zalog.

Celoten projekt je bil zaključen 4 mesece po podpisu pogodbe.

Rezultati

Povezava informacijskega in skladiščnega sistema omogoča avtomatizacijo poslovno-kritičnih procesov v podjetju. Na podlagi naročil strank se v poslovno-informacijskem sistemu kreirajo nalogi, ki se prenašajo v skladiščni sistem in nato na mobilne terminale. Po koncu procesa se zaključeni nalog avtomatično prenese nazaj v poslovni sistem, kjer se kreirajo dobavnica, faktura in spremna dokumentacija.

Sodobni sistem skladiščenja je Alci omogočil nadgradnjo njihovih storitev. Sedaj lahko stranki podajo **natančne informacije o pošiljki**. Obenem so dosegli večjo **transparentnost in standardizacijo** vseh skladiščnih procesov. Imajo boljši **pregled nad dogajanjem v skladišču, aktivnostmi zaposlenih, sledljivost po šaržah ter možnost upravljanja zaloge na podlagi roka uporabnosti**.

»Pričakujemo, da se nam bo investicija povrnila že samo skozi zmanjšanje števila težav, ki so nastale zaradi ročnega papirnega dela,« je prepričan Nikola Mičić, IT manager v Alci. »Spremeba načina dela nam je omogočila, da lahko delamo bistveno hitreje. Povratek investicije je ocenjen na manj kot leto dni,« pravi direktor Mitja Janežič.

»Z uvedbo novega informacijskega sistema smo v skladišču zmanjšali število napak pri pošiljkah, izboljšali nadzor nad dnevnimi aktivnostmi in omogočili sledenje in enostavnejše naročanje blaga«, je povedal Nikola Mičić, vodja projekta in IT manager podjetja Alca Trgovina.



Pridobitve:

- Nov pristop ne potrebuje kontrolorjev pred odpremo.
- Še dodatno zmanjšanje napak za 5%.
- Točne in popolne odpreme.
- Omogočen cross-docking
- Z manjšo ekipo dosežena 10% višja produktivnost.
- Lažje pridobivanje novih poslov zaradi sistema, ki podpira zahteve sledljivosti in izsledljivosti.
- Zmanjšanje časov inventure z dodatnim popisom rokov trajanja in šarž.
- Poročilni sistem za vodstvo.

SPICA

ŠPICA INTERNATIONAL D.O.O.
POT K SEJMIŠČU 33
SI - 1231 LJUBLJANA
SLOVENIA
T. +386 1 568 08 00
F. +386 1 568 08 88
WWW.SPICA.SI
WWW.SPICA.COM