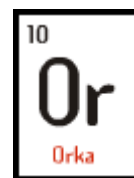


SPICA



V podjetju Orka d.o.o. so z namenom dviga transparentnosti poslovanja, upravljanja in sledenja procesov, zniževanja stroškov in boljše oskrbe kupcev ter lastne proizvodnje izvedli implementacijo Špicine rešitve informatizacije skladiščnega poslovanja v povezavi s proizvodnimi procesi. Logistični informacijski paket Accellos in dodatno razvite funkcionalnosti so v prvi fazi upeljane v obratih v Sloveniji in v Srbiji, podjetje pa načrtuje širitev uporabe tudi na ostale lokacije v regiji Adriatic.

Logistika v službi distribucije
prehrambenih in kemičnih izdelkov



Z vse večjim obsegom poslovanja in prevzemanjem novih obratov so v Orki čutili potrebo po izboljšanju logističnega poslovanja skladišč. Ta bi jim ob prehodu s papirnega na informacijsko podprto skladiščno poslovanje zagotovil povezanost oskrbovalne verige in boljši nadzor nad njo, hkrati pa jim omogočil podporo proizvodnji. Zato so izbrali celovito skladiščno rešitev Špice, ki vključuje programski paket Accellos.



Gropa Čenčič, direktor

Uveljavljena rešitev s podporo zanesljivega lokalnega partnerja

V Orki so iskali zanesljivega lokalnega partnerja z izkušnjami v branži in v procesih oskrbe, skladiščenja ter proizvodnje. Iskali so na svetovnem trgu uveljavljeno rešitev, ki ponuja stalen razvoj in izboljšave, zagotovljene s strani ponudnika in brez naročnikovega posredovanja. Z njo so želeli opremiti obrate v Ljubljani in Beogradu, njihova zahteva pa je bila, da je rešitev zmožna nadgradenj in da raste v skladu z njihovimi potrebami. Želja je bila, da ima rešitev vgrajene najboljše prakse procesov oskrbe in skladiščenja.

Izbrana je bila Špicina rešitev, ki je tako po poslovni kot tudi po tehnični plati ustrezala zahtevam. »Za Špico smo se odločili predvsem zato, ker je pomemben regionalni partner, katerega ponudba je del mednarodne rešitve, saj se predvsem informacijsko ne želimo vezati na lokalne rešitve, ki ne zagotavljajo podpore v drugih poslovnih okoljih in v drugih jezikih,« je dejal Gropa Čenčič, direktor podjetja Orka d.o.o.

Špica na projektu ves čas tesno sodeluje z Orko, od samega svetovanja, analize procesov, izgradnje rešitve, programskih predelav in prilagoditev posebnostim delovnih procesov, pa vse do šolanja in vzdrževanje obstoječih sistemov ter nenazadnje stalne podpore.

Rešitev krojena po meri naročnika

Glede na velikost skladišča v Ljubljani in število izdelkov v njem, so v Orki želeli, da se rešitev čim bolj prilagodi specifičnim zahtevam poslovanja in organizaciji skladiščenja, v obratu v Beogradu pa so dejansko informatizirali oskrbo in izdajo iz proizvodnje, zato se

»Predvsem smo ocenili, da je dolgoročnost Špicine podpore zanesljiva, ne smemo pa tudi zanemariti funkcionalnosti rešitve ter razmerja med ceno in profesionalnostjo izvedbe.«

Špicina rešitev navezuje neposredno na proizvodne procese. V osnovi podpira skladiščne funkcije prevzema, premikov med skladišči in izdajanje blaga, poleg tega pa je prek tehtalnih sistemov integrirana v proces proizvodnje, kjer podpira tudi medfazno skladiščenje.

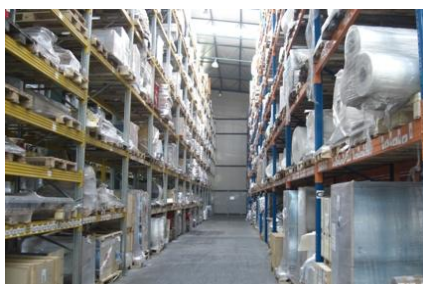
V Ljubljani sistem upravlja približno 1000 artiklov v Beogradu pa 7000. V obeh primerih je zahtevana popolna sledljivost: v ljubljanskem skladišču je poudarek na sledljivosti vseh pakirnih enot, od enotske palete preko vmesnih kartonov do posameznega komercialnega pakiranja, zaradi česar so vse pakirne enote tudi ustrezno označene s črtno kodo po zahtevah GS1 standardov. Potrebno je spremljati šarže in datume preteka, pa tudi transportno skladiščne enote od proizvajalca do kupca. V Beogradu izdelujejo potiskano embalažo, ki se navija v role in nato paletira in kjer je ravno tako pomembno sledenje proizvodnih šarž, poleg tega pa je pomembno tudi spremljanje dejanskih tež posameznih kolotov in celih palet.



Marko Progar, vodja projekta



Implementacija Špicine rešitve v ljubljanskem skladišču je trajala dva meseca, zaradi zahtevnosti projekta v Beogradu pa je uvedba v skladišče in proizvodnjo trajala nekoliko dlje, saj je bilo potrebnih nekaj specifičnih prilagoditev.



Dodatna kompleksnost projekta je izhajala iz vzporednega uvajanja poslovnega informacijskega sistema Navision in Špicine rešitve.

»S stroškovnega vidika je takšna implementacija vsekakor boljša, saj ni potrebno razvijati dveh vmesnikov hkrati. Zato pa izobraževanje in priprava zaposlenih na uporabo rešitve zahtevata več truda in časa. Sicer pa je implementacija na obstoječ sistem enostavnejša, saj se vse aktivnosti uvajanja osredotočijo na eno samo rešitev,« je dejal Marko Progar, vodja projekta v Orki.

Orka ima sedež v Ljubljani, vodenje podjetja je centralizirano. Vsa podjetja Orke so povezana z osrednjim informacijskim sistemom MS Navision in Accellos. »Že od vsega začetka smo se trudili graditi sistem čim bolj optimizirano, da je čim lažje obvladljiv in s čim manj

zaposlenimi, ker smo se hoteli izogniti lokalno nameščenim sistemom,« je pojasnil Progar.

Večja učinkovitost poslovanja

Orka je s Špicino rešitvijo na tehnološkem področju dosegla **visoko stopnjo sledljivosti, hiter pregled nad evidencami**, podatki o premikih in številu palet. Z informatizacijo skladišča so zagotovili **upravljanje in sledenje procesov** logistike in skladiščenja, **optimizirali procese prevzemov in izdaj blaga**, s tem pa so tudi **izboljšali oskrbo kupcev in upravljanje dobaviteljev**. Preprečili so možnosti napak, ki so nastajale pri prepisovanju podatkov in odpremi blaga, poslovanje je postalo **transparentnejše**, informiranost zaposlenih boljša. **Poenostavila sta se organizacija dela in delo samo**. Občutno spremembo so zaznali tudi pri **skrajšanju časa inventure**.

Prilagodljivost Špicine rešitve

Integracija v proizvodnjo zaradi kompleksnosti procesov pogosto zahteva dodaten razvoj. Poleg skladišča in izdaje blaga, v proizvodnji v Beografu vodijo evidenco o porabi materiala in o narejenih izdelkih. Špica je zato svojo rešitev **povezala s tehtalnim sistemom ter dogradila specifične označevanje izdelkov**. Za značevanje izdelkov tiskajo nalepke, katerih obliko in vsebino določajo stranke, zato je bilo tudi pri tisku potrebnih nekaj prilagoditev ki omogočajo avtomatizacijo označevanja.

V Orki nameravajo Špicino rešitev širiti na ostale lokacije skupine, razmišljajo pa tudi o tem, da bi v prihodnosti uvedli sledenje povratni embalaži z eno od naprednejših tehnologij, ki bi jim omogočila še enostavnejše evidentiranje.

»V poslovnem smislu je bil naš cilj s Špicino rešitvijo narediti več, hitreje in z manj zaposlenimi. Z vidika obvladovanja stroškov smo dosegli zastavljen cilj zmanjšati število potrebnih ljudi v operativi in doseči višjo zanesljivost pri izdaji blaga. Pričakujemo, da se bo naložba povrnila v manj kot dveh letih,« je zaključil Čencič.

Orka d.o.o.

Osnovna dejavnost podjetja je distribucija kemijskih surovin in plastičnih granulotov, poleg tega pa imajo štiri proizvodne obrate v Sloveniji in v Srbiji z različnih področij, ki se navezujejo na distribucijo. V Ljubljanskem obratu proizvajajo kemijske surovine za detergente in kozmetiko ter končne izdelke blagovne znamke Luna. V Srbiji so lastniki petrokemične tovarne Hipol za proizvodnjo polipropilena, ter tovarne Beograf za proizvodnjo fleksibilne embalaže oziroma večslojnih potiskanih folij. Orka zaposluje 650 ljudi in ima 100 milijonov evrov letnega prometa.



Špica International d.o.o.

Podjetje Špica je specializirano za razvoj, izdelavo in integracijo tehnologij za upravljanje časa in prostora. Špica je vodilno podjetje na področju prenove logističnih procesov ter razvoja in implementacije logističnih informacijskih sistemov ter je pooblaščen partner podjetja Accellos ter Motorola (Symbol).

Ima obsežno mrežo pooblaščenih distributerjev doma in v tujini ter hčerinska podjetja na Hrvaškem, v Makedoniji, Bosni in Hercegovini ter Srbiji. Špica, ki je članica številnih mednarodnih združenj s področij svojega delovanja, je konec leta 1995 pridobila certifikat kakovosti ISO 9001 za celotno podjetje.

ŠPICA INTERNATIONAL D.O.O.
POT K SEJMIŠČU 33
SI - 1231 LJUBLJANA
SLOVENIA
T. +386 1 568 08 00
F. +386 1 568 08 88
WWW.SPICA.SI
WWW.SPICA.COM

